



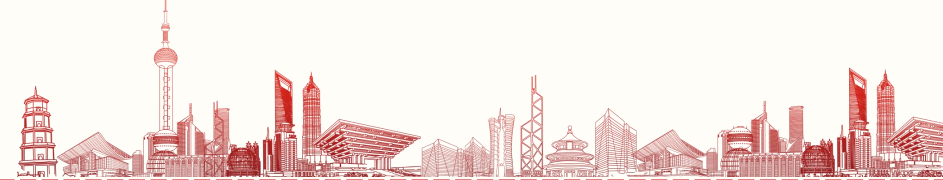
采购相关问题 剖析



2025年3月



“招标采购不够规范”问题



问题一、部分项目竞标企业存在关联性涉嫌串标

问题二、多个项目被拆分以规避学校集中采购

目录

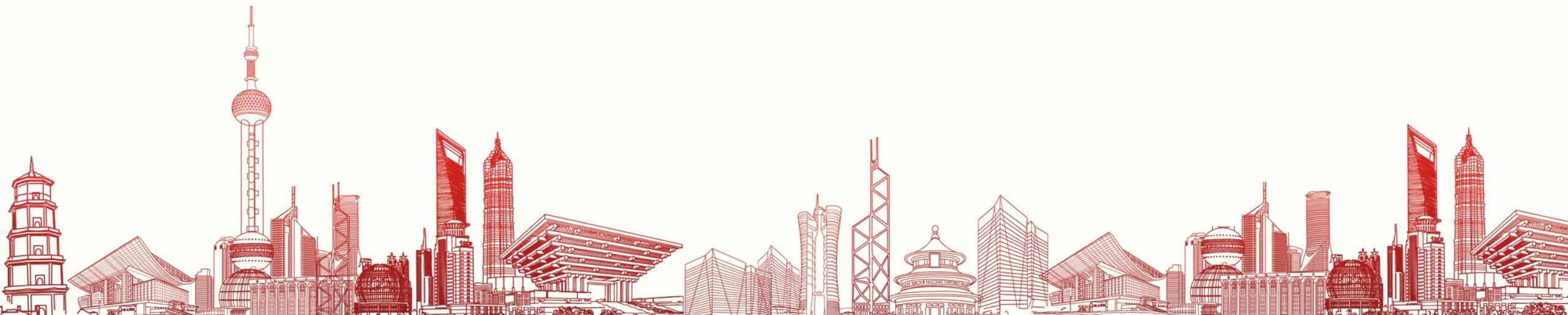
C O N T E N T S

01 问题简析

02 问题一剖析

03 问题二剖析

04 监管举措

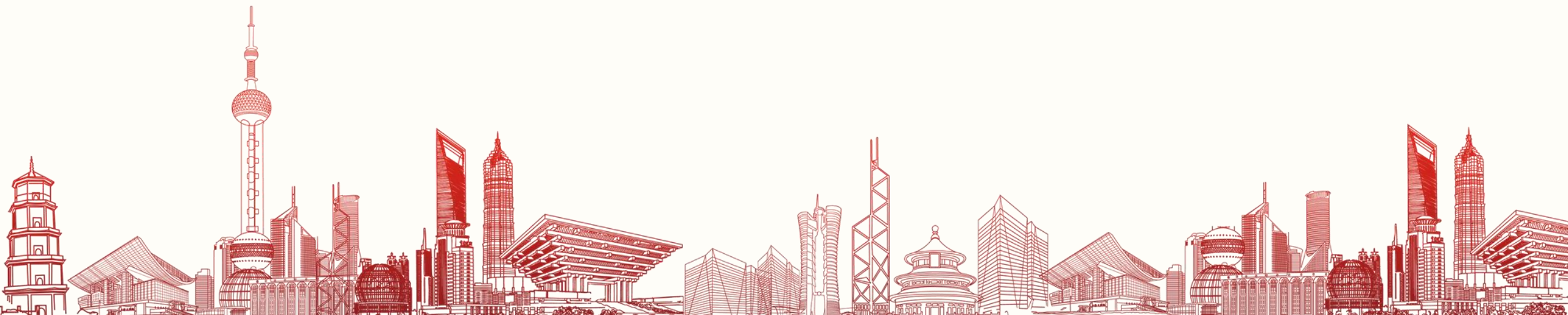




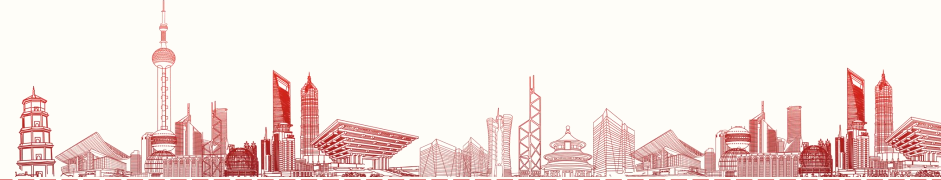
第一部分



问题简析



采购全流程风险简析



采购流程分三个阶段：立项决策环节、招标采购环节、验收支付环节

1



立项决策环节：

立项论证不规范、与预算不一致、拆分规避招标等

2



招标采购环节：

虚假资质中标、内外勾结围标串标（异常情形）、最高价及预算价中标、合同与招标文件及立项材料等不符、先实施后采购等

3



验收支付环节：

未经验收或验收存在瑕疵提前支付；分包转包；先低价中标，后以各种理由抬高价格



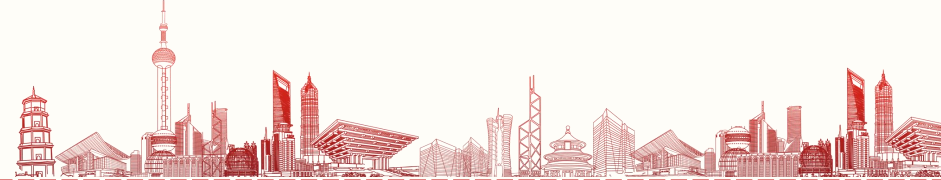
第二部分



部分项目竞标企业存在关联性涉嫌串标



部分项目竞标企业存在关联性涉嫌串标



一、原因分析

串标是指参与投标的不同公司之间事先达成协议，共同操纵投标结果，导致竞争失去公平性。

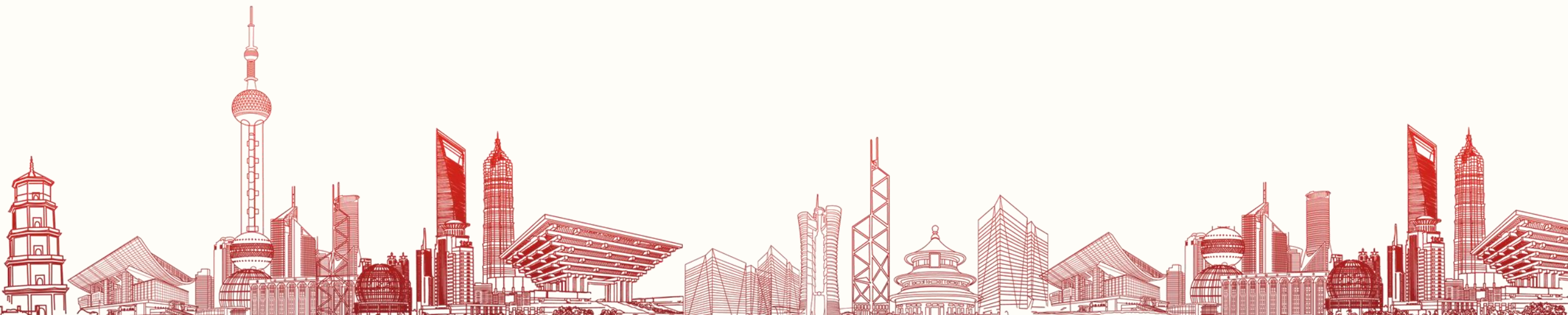
项目涉嫌串标，中标单位为同一家，参与竞标的企业与中标企业之间存在关联性，关联性主要为存在股权、投资关系、董监高、股东（投资）、历史股东（投资）等多维度关联。



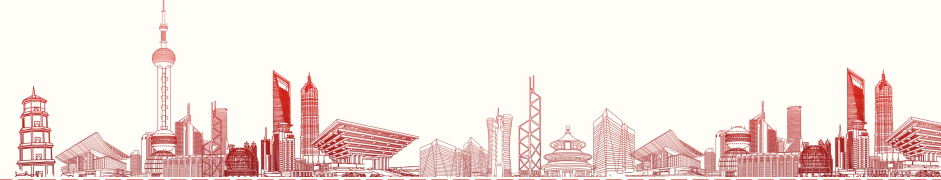
第三部分



多个项目被拆分以规避学校集中采购



多个项目被拆分以规避学校集中采购



一、原因分析

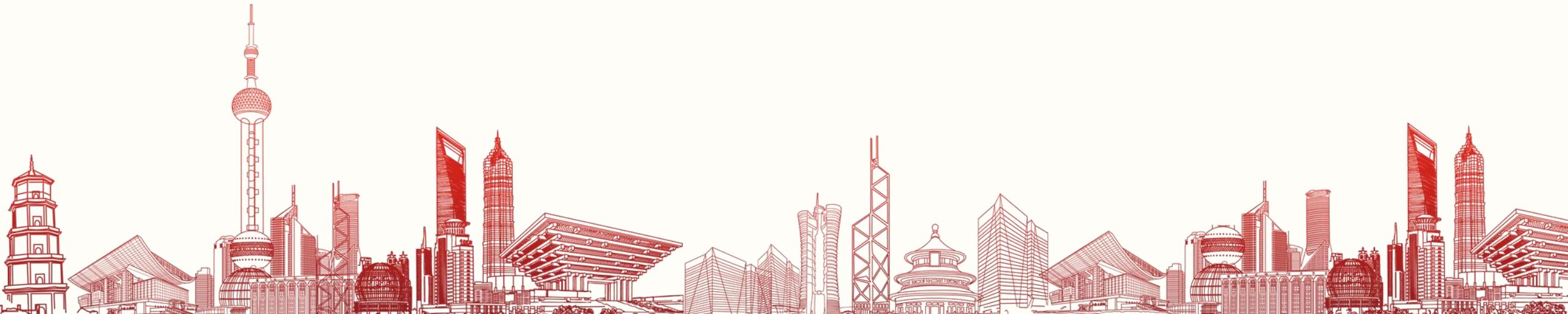
拆分是为了规避公开采购要求，将应进行统一公开采购的项目拆分为若干小项目，指定供应商承接项目，以规避公开采购。违反了上级及学校采购管理的相关规定，违背了“**公开**、公平、公正、诚信”的原则。

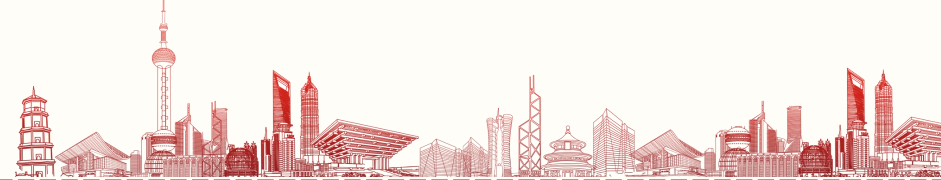
项目为规避学校集中采购规定，将原本达到学校集中采购限额标准的项目拆分为多个低于限额标准，规避委托招标代理组织实施公开采购。

第四部分



监管举措





强化采购结果审核，严把关联关系审查

强化代理机构监管，严格代理考核标准

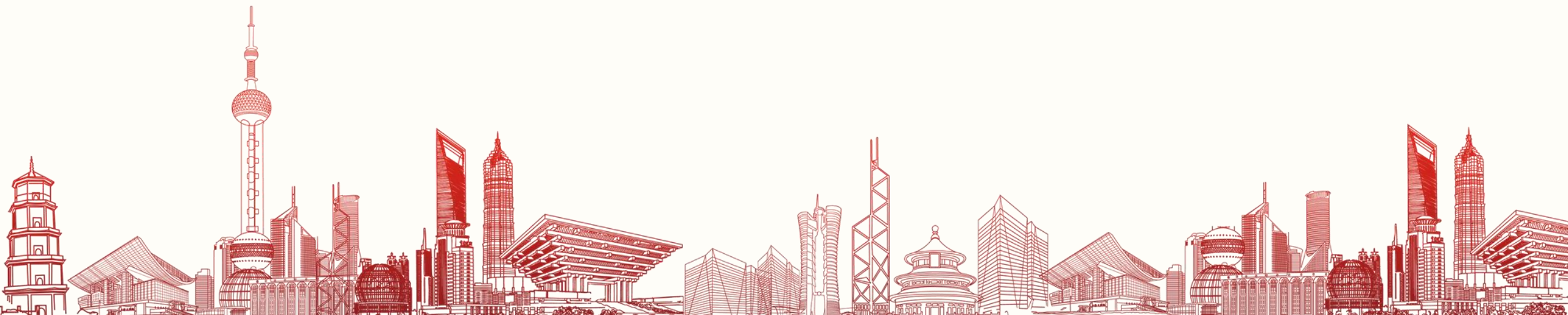
梳理完善负面清单，服务指导提升意识

加强采购源头管理，落实采购计划机制

建立协同工作机制，推进综合联合监管



未病先治，未发先防





谢谢！

